

董事長的話

淡江大學以波段建設作為整體校務轉變樞紐，第一波，推展國際化、資訊化、未來化三化政策根基，第二波，引進全面品質管理(TQM)，第三波，提升國際學術資源，第四波，導入具產業化思維的「企業」模式，與原有的「同僚」、「官僚」、「政治」整合成四個管理模式，形塑優化四個校園。第五波，提出「宏觀的願景政策、致勝的領導團隊、優質的教師學生、充足的資源設備、明確的績效指標」五大要素，作為超越目標。

張創辦人建邦博士引進全品質管理，本人自1993年起推動每7年為一個週期，經歷導入期、扎根期、精進期及超越期，30年期間執行領導承諾的「全員參與」、考量「全程管理」及「事實依據」的全面品質意義，及加入「顧客滿意」及「持續改進」的「全面品質管理」要求。

2020年葛煥昭校長以「AI+SDGs=∞」、「EGS+AI=∞」作為校務發展核心目標，落實張創辦人創制之「國際化、資訊化、未來化」，為「雙軌轉型」、「數位轉型」及「永續發展」，匯聚永續人才。而淡江的全面品質管理，則加入ESG策略，成為校務永續性趨勢指標，藉由PDCA持續改進循環，緊密融合「無限大」理念，展現淡江經營治理無限潛能。

淡江肩負連接教育與職場橋梁，熊貓講座曾邀請聯合國教科文組織(UNESCO)前瞻和策略規劃首席領導人Dr.Riel S. Miller，詮釋未來價值。歸納出「想像力、洞悉力、前瞻力、集智力、意識力」五種基本能力，培育學子從實踐中解決真實世界的問題。2024《遠見》台灣最佳大學排行榜，淡江除榮獲「人文社科類」私校第一，也蟬聯27年《Cheers》「企業最愛大學生」私校冠軍。

74年來，逾31萬校友資產支持，與數位轉型戰略夥伴合作，制定明確績效指標，確保辦學精緻卓越，推動永續發展與淨零轉型責無旁貸，未來啟動哈佛商學院教授比爾·喬治VUCA2.0，以韌性治理，僕人領導模式，將Vision(願景)、Understanding(理解)、Courage(勇氣)及Adaptability(適應)，導向正確路徑，乘載所有利害關係人的期待，持續航向永續智慧大未來。



董事長 張家宜博士

校 長 的 話



永續這項議題，已全面進入全國大專校院中，本校以首度發佈的《2020淡江大學社會責任與永續報告書》為起點，經過《2021淡江大學永續報告書》的淬礪，來到了愈加精進的《2023淡江大學永續報告書》，除了透明揭露外，也能在編製的過程中重新檢視本校在2022-2023年間的永續績效，盤點現有資源並進行整合及調整，打造淡江大學成為一個「在地國際、雲端智慧、永續未來」韌性大學城的中長程校務發展目標。

1、面對全球的氣候變遷，我們做出行動

本校首次於2023年進行全校區14064-1:2018溫室氣體盤查，並依照國際框架TCFD（Task Force on Climate-related Financial Disclosures，氣候相關財務揭露），將辨識之潛在氣候變遷風險與機會於永續報告書當中進行揭露，並訂定出「淡江大學2050十二生效」。我們也與遠傳電信及台灣微軟建置永續雲平台，未來將自願性揭露每年校園的溫室氣體排放，同步根據TCFD辨識結果，滾動式修正本校中長期減碳策略，達到2050淨零碳排目標。

2、面對大學的永續教育，我們持續設計

本校為推廣永續教育的重要平台，自110學年度開設跨域通識特色學程「永續發展微學程」，將永續發展目標融入專業知能，實踐全球共融的永續價值；自111學年度起開設AI與永續「特色雙塔」課程。透過校內教師的永續投入，我們期望能培育學生面對真實世界的能耐，並將所學貢獻社會，進而發揮影響力。學校建構之教育、資源及環境，都是為了讓這個永續教育平台成為人才培植綿延不絕的所在地。

3、面對本校的組織治理，我們動態推進

2021年，本校將「AI+SDGs=∞」及「ESG+AI=∞」定調為112-116學年度的校務發展努力目標，正式設立「永續發展與社會創新中心」，推動聯合國永續發展目標，透過校務發展計畫的前瞻擘劃與實踐，落實與永續發展目標有關的計畫措施。2023年8月1日「AI+SDGs=∞」通過經濟部智慧財產局核准，正式成為專屬淡江大學註冊商標。

此《2023淡江大學永續報告書》為本校發布的第三本報告書，今年應用SDGs（Sustainable Development Goals,永續發展目標）、GRI（Global Reporting Initiative,全球報告倡議組織）、AA1000（英國 AA1000 組織發行的保證標準）、SASB（Sustainability Accounting Standards Board，永續發展會計準則委員會）及TCFD五大國際框架與標準做為編寫準則，其中首次將TCFD及SASB納入報告書中。我們認真地看待利害關係人所關注的議題，期待透過此本永續報告書的揭露與報導，本校持續在eESG（教育、環境、社會、治理）策略中規劃及精進，帶領所有利害關係人投身於永續實踐中，落實永續無界、影響無限的價值創造行動。

校長 葛煥昭博士

A handwritten signature in black ink, reading '葛煥昭'.

榮譽與肯定

2023年 世界大學表現



世界大學網路排名

- 國內非醫學類私校第1
- 全球排名第1043名
- 全國第13名



美國新聞與世界報導 全球最佳大學

- 非醫學類私校第1名
- 全球最佳大學
- 排名全球第1413名
- 全國第15名

計畫榮譽



THE世界大學排名

- 全球排名第1201-1500名
- 全國第18名



QS世界大學排名

- 全球排名第1201-1400名
- 全國第18名



2023年 THE影響力排名

- 全球第201-300名
- 「SDG4優質教育」排名全球第59名
- 「SDG7可負擔的潔淨能源」排名全球第25名
- 「SDG6潔淨水與衛生」排名全球第27名



國內非醫學大學類 私校排名

112-116年度「高等教育深耕計畫」獲教育部核定金額為新台幣1.1億元，在國內非醫學大學類私校則排名第4

學校治理



2023《遠見》雜誌 企業最愛大學生

- 私校第1名
- 「社會人文類」及「商管類」領域畢業生企業評價均為全國第5名，私校第1名
- 「金融服務業」領域雇主認定最佳畢業生排名全國第3名，私校第1名

1111人力銀行

2022《1111》人力銀行
企業最愛大學調查

- 私校第1名
- 全國第7名



2023年教育部 「第三期USR計畫」

全國通過USR計畫件數最多的大學，2023年教育部「第三期USR計畫」核定通過5件，並列為全國通過USR計畫件數最多的大學



2023《Cheers》雜誌評選

- 連續26年獲獎
- 私校第1名



2023中華民國 私立學校文教協會

- 全國唯一董事長與校長同時獲獎
- 董事長張家宜榮獲第七屆傑出教育事業家獎
- 校長葛煥昭榮獲第三屆傑出校長獎



第59屆卓越經營品質獎標竿獎

中華民國品質學會第59屆
卓越經營品質獎標竿獎



教育部教學實踐研究計畫 MOE TEACHING PRACTICE RESEARCH PROGRAM

教學實踐研究計畫

2023年「教學實踐研究計畫」通過件數為47件，除連續三年超過40件，更拿下全國綜合大學第一

永續行動



2023 國家
永續發展獎

榮獲行政院國家永續發展委員會「教育類-國家永續發展獎」

2022 Asia-Pacific Sustainability Action Awards

亞太暨台灣永續行動獎

2022 APSAA
亞太永續行動獎

榮獲首屆「APSAA亞太永續行動獎」金獎



台灣企業永續獎執委會
Taiwan Corporate Sustainability Awards Executive Committee

TCSA 台灣企業永續獎

2022年榮獲第15屆

「TCSA台灣企業永續獎-大學永續報告書」金獎

112年節約能源表揚大會
節能淨零 攜手同行

經濟部節能標竿獎

2022年榮獲「經濟部節能標竿獎」金獎



新北市低碳校園標章認證

2023年參與新北市政府環境保護局主「新北市低碳校園標章認證」，獲頒「銀鵝級標章」



2022 節能菁英
淨零之星

榮獲經濟部2022年「節能菁英淨零之星」標竿獎



新北市政府環保局

2015-2022年的8年間7度獲得新北市政府環保局頒發「綠色採購績優單位獎」

國際學術/競賽表現



THE 世界大學
學科排名佳績

- 教育學科排名全球第501-600名，為國內唯一上榜的私立學校
- 社會科學學科排名全球第801+名
- 商業與經濟學科排名全球第801+名
- 工程學科排名全球第801-1000名
- 電腦科學學科排名全球第801-1000名
- 物理科學學科排名全球第1001+名

WORLD'S TOP

2%

SCIENTISTS' LIST
STANFORD UNIVERSITY

全球前2%
頂尖科學家榜單
(World's Top 2% Scientists)

29位學者
上榜頂尖科學家



2023年度
全球高被引學者名單
(Highly Cited Researchers 2023)

- 全國18人中本校2人上榜
- 本校物理系教授董崇禮及其物理系學生黃裕呈上榜



成為首個兩度
完成試飛的團隊

航空太空工程學系於9月11日屏東旭海的國科會「短期科研探空火箭發射場域」，成功發射第二支科研探空火箭「Jessie」，成為旭海發射場啟用以來，首個兩度完成飛試的團隊



FIRA
Federation of International
Robosoccer Association

FIRA
機器人世界盃

電機系教授翁慶昌、助理教授劉智誠與博士後研究員林怡仲所指導的機器人研發團隊，參加2023年7月17日至21日於德國沃爾芬比特爾 (Wolfenbüttel, Germany)，獲得12金7銀的佳績，為歷屆以來奪得最多金牌的一年



Taiwan Innotech Expo
台灣創新技術博覽會

2023 10/12 • 14 TWTC Exhibition Hall 1 世貿一館
2023 10/06 • 2024 03/06 Online 線上展示

2023年台灣創新技術博覽會
化學系系主任陳志欣以「氨氣檢測系統及氨氣檢測方法」、與副教授潘伯申以「四硼酸化合物的製備方法及四硼酸化合物」主題，在發明競賽中雙獲金牌